

Sociální analýzy přinesly řadu zajímavých závěrů a doporučení



Společnost KP projekt s.r.o. se v rámci analytické a koncepční práce věnovala mimo jiné zpracování dvou rozsáhlých analýz v rámci Jihočeského kraje. První z nich byla zaměřena na zjištění aktuální situace v zaměstnanosti Jihočeského kraje, druhá se zabývala zjištěním potřebnosti pobytových zařízení sociálních služeb pro seniory a zdravotně postižené ve městě Český Krumlov, respektive v rámci celého spádového území ORP.

Analýza aktuální situace v zaměstnanosti Jihočeského kraje, jejímž zadavatelem byla Českomoravská konfederace odborových svazů, se zaměřovala především na mladé lidi ve věku 15-24 let a dále věkovou skupinu 50-64 let. Závěry analýzy naznačily, že zaměstnavatelé nemají zájem zejména o lidi bez praxe a zkušeností. „V rámci práce na analýze probíhaly rozhovory s experty na problematiku nezaměstnanosti, které přinesly

řadu praktických rad a doporučení,“ uvedla Ing. Irena Polívková ze společnosti KP projekt s.r.o. a dodává: „I když byly cílové skupiny odlišné, stejným doporučením pro zlepšení jejich postavení na trhu práce, které vzešlo z analýzy, je celoživotní vzdělávání.“

Druhá analýza, která vznikla z potřeby městského úřadu Český Krumlov, reagovala na fakt, že podíl obyvatel ve věkové kategorii 65+ se zvyšuje a této situaci je v nejbližších letech třeba přizpůsobit kapacitu sociálních služeb právě pro seniory. „Pro zpracování této analýzy byly využity standardní metody šetření, které spočívaly zejména v konzultacích a dotazníkovém šetření s poskytovateli sociálních služeb v řešeném území, v osobních návštěvách daných typů sociálních služeb a zařízení, která je poskytuje,“ uvedla Mgr. Kateřina Baboučková, projektová manažerka společnosti KP projekt s.r.o.

Společnost KP projekt s.r.o. zpracovává rozvojové strategie, ale i dílčí koncepce a analýzy v řadě oblastí. V rámci této činnosti je společnost připravena navazovat na proces strategického plánování vlastní realizací akčních plánů, konkrétních projektů a systémů grantové podpory, a to vše včetně získání podpory z veřejných dotačních zdrojů.

Aktuality z Moravskoslezského kraje

První pololetí roku 2011 bylo z pohledu KPP Ostrava vyplněno aktivitami zaměřenými v podstatě do pěti základních oblastí činnosti. Na začátku roku šlo především o reakci na vyhlášený dotační program Moravskoslezského kraje – Program obnovy venkova, kde byla nabídnuta spolupráce vytípaným obcím a výsledkem byla společná práce na přípravě a podání tří žádostí o dotaci na rozličné projektové záměry od rekonstrukce osvětlení v obci, veřejná prostranství, po rekonstrukci obecního kulturního domu s cílem vytvoření vhodných prostor pro místní ochotnické divadelníky.

Další, neméně důležitou aktivitou, je kontinuální příprava na zpracování dvou žádostí do Operačního programu životního prostředí – oblast nakládání s odpady a dalších do specifické výzvy pro Moravskoslezský kraj zaměřené na snížení prašnosti v obcích formou pořízení čistící techniky (samosběrných kropičích vozidel).

V současné době zaměstnává KP projekt OSTRAVA práce na připravovaných a probíhajících projektech do Operačního programu podnikání a inovace, kde jde o program NEMOVITOSTI a POTENCIÁL a nelze opomenout Regionální operační program, kde bylo ukončeno zpracování tří žádostí do oblasti regenerace brownfields v Moravskoslezském kraji. Na tyto plynule navazují aktuální příprava na projekty do oblasti výstavby cyklostezek a rozvoji subregionálních center.

Poslední aktivitou je výkon projektového managementu pro region Slezská brána při blížícím se zahájení výstavby cyklostezky Vratimov-Sviadnov, podpořené z Regionálního operačního programu. „Jde o jednu z největších investičních akcí v této oblasti a poměrně komplikovaný projekt, kde je třeba sladit činnosti řady obcí, přes jejichž území cyklostezka prochází,“ popisuje Ing. Bc. Radek Starý, ředitel společnosti KP projekt s.r.o. OSTRAVA.

Nejčastěji se chybuje ve veřejných zakázkách

otázky pro právníka

Získáním dotace z Evropské unie začíná nejen příjemné období realizace různých projektů, naplňování snů a vizí příjemce dotace, ale i značná administrativní zátěž s tím spojená. Jaké nejčastější chyby příjemci dotací dělají a jakým způsobem zprůhlednit celý systém přerozdělování evropských peněz? Nejen na tyto otázky bude odpovídat Mgr. Petr Pokorný z Advokátní kanceláře Wölfl a Pokorný.

Říká něco právníkovi sféra čerpání dotací z Evropské unie?

Ano, skutečně i tato relativně nová agenda se stává jedním ze zajímavých nových odvětví práva a naše kancelář se s ní v nejrůznějších souvislostech již delší dobu profesně setkává. Proto můžu zodpovědně říci, že je to sféra, kde je nejlépe postupovat dle zásady „dvakrát měř, jednou řež“ a ideálně se svěřit do péče profesionálů a to jak při vyhledání vhodného dotačního titulu a zpracování žádosti, tak i v realizační fázi projektu.

Jaký máte jako právník názor na tuto poměrně novou oblast?

Bohužel administrativní náročnost celého procesu (od vypracování žádosti až po finalizaci projektu a jeho proplacení) je tak enormní, že téměř „na každém rohu“ číhá nějaká nebezpečí, které může přinést fatální negativní důsledky pro žadatele či příjemce, i když vše činí v dobré víře a s nejlepším vědomím a svědomím.

Na jaká konkrétní úskalí byste jako právník případně úspěšně příjemce upozornil právě v situaci, budou-li čerpat evropskou dotaci?

Z mé zkušenosti bych upozornil zejména na agendu veřejných zakázek a zadávacích řízení obecně. Tam může docházet k velmi nepříjemným situacím, které mohou vést až ke ztrátě celé dotace.

To vypadá skoro jako strašení nebo je to opravdu tak přísné?

Sám zákon č. 137/2006 Sb. o veřejných zakázkách, jehož nové vydání se v tomto období připravuje, se až tak striktní nezdá, avšak ve spojení např. se zákony o rozpočtových pravidlech může mít i menší pochybení za následek ztrátu nároku na celou dotaci. Z dosavadní praxe lze uvést, že téměř každý druhý úspěšný žadatel o dotaci má nějaký problém v oblasti zadávacího řízení, naštěstí část z nich je formálního charakteru a je řešitelná doplněním nebo pouze upozorněním, ale ostatní pochybení již mají nevratné důsledky v řádu i desítek milionů korun.

Můžete uvést nějaké příklady, na co si dát tedy doopravdy velký pozor?

Konkrétně i jenom v této oblasti zadávacích řízení je těch úskalí tolik, že by to možná zabralo celou stránku, takže bych spíše obecně poradil svěřit se do rukou profesionála, kterým může být i právník, který je navíc pro všechny případy pojištěn. Ale pokud bych měl říci alespoň jeden či dva příklady, tak určitě je zapotřebí již v úvodu zvolit správný typ zadávacího řízení (např. zda dle zákona o veřejných zakázkách a v rámci něho ještě existuje řada podtypů nebo mimozákonně, u něhož však je třeba také dodržet určitá pravidla) a při tvorbě zadávací dokumentace myslet např. na to, že by nemělo zadání požadovaných výrobků obsahovat specifický název (např. cihla Porotherm) nebo by alespoň mělo umožnit použití obdobných řešení.



Naším nejlepším doporučením je dosavadní úspěšnost



Když ředitelka společnosti KP projekt s.r.o. Eliška Hájková jedná se starosty a podnikateli o tom, jak jim pomoci získat dotace z nejrůznějších zdrojů, nemusí být vůbec skromná. „My sice našim klientům nedokážeme stoprocentně zajistit, že peníze dostanou, ale přece i naším cílem je, aby projekt uspěl,“ říká jednatřicetiletá inženýrka ekonomie, která tým dalších sedmi projektových manažerů vede už druhým rokem. Podle ní šance na úspěch zvyšuje i fakt, že KP projekt s.r.o., který je součástí společnosti DfK Group, zpracovával od svého založení v roce 2003 téměř tisícovku projektových žádostí. Téměř dvě třetiny z nich uspěly.

Myslíte si, že zkušenosti projektivních manažerů opravdu dokáží najít více cest k dotačním titulům?

Vždycky upozorňuji na to, že právě zkušenosti jsou vlastně naše přidaná hodnota. Za ty roky víme, jak projektové mechanismy fungují a zase naopak, kde se může něco zadrhnout. Navíc můžeme nabídnout i týmovou spolupráci. Důležité je rovněž vědět, že projektové žádosti vstupují do jakési soutěže a vyhrávají jen opravdu ty nejlepší. Šanci získat maximum bodů totiž mají pouze ty, které jsou přijatelné z hlediska konkrétního programu, budou udržitelné a zformulované tak, že uspějí ve všech hodnotících a výběrových kritériích.

Zkusme za Vámi poslat podnikatele, který chce získat dotaci na rekonstrukci chátrajícího objektu na penzion.

My po takovém dotazu nejprve začneme s ohledem na právní formu předkladatele a místo realizace moni-

torovat dotační tituly. V České republice jsou jich desítky. Nejde jen o evropské peníze, ale i ostatní veřejné zdroje z různých ministerských programů, krajských, ale i řady dalších. Pak mu řekneme, že buď podmínky pro získání financí splňuje, nebo aby měl šanci, musí svůj záměr rozšířit nebo upravit konkrétním směrem. A pokud je ochoten, nastává fáze zpracování žádosti. Pokud to převezmeme my jako KP projekt, má výhodu, že nemusí sám pročitat mnohdy stovky stránek podmínek a pravidel dotačních titulů. Prostě nám jen předá příslušné podklady. Všechno ostatní zajistíme my. Klient se nemusí bát, že bychom třeba jeho originální nápad prozradili někam dál. Zajišťujeme totiž naprostou diskretivnost. Ostatně, máme to i ve smlouvě.

Ale co když žadatel doufá v získání dotace a nakonec to nevyjde. To pak hromosvodem býváte zřejmě Vy?

Všem našim klientům říkáme, že vlastně jdeme do společné soutěže s projekty mnoha dalších žadatelů. Někteří žadatelé mívají v případě neúspěchu krátkou paměť. Občas totiž dodávají podklady pro zpracování projektových žádostí i přes naše urgenční na poslední chvíli. Při dalších žádostech pak už spolupracují více. Ale ze zkušeností musím přiznat, že většinou za pomoc při získání dotací přijdou poděkovat. To nás vždycky všechny potěší.

Evropská dotační peněženka se pomalu začíná přivírat. Čemu se pak Vaši projektivní manažeré budou věnovat?

My ale řešíme i celou řadu dalších projektů v oblasti regionálního rozvoje. Například jsme v minulých letech zpracovávali strategické plány měst a obcí. Takovou zakázku jsme dělali například pro České Budějovice nebo Velešín. Spolupracujeme také při tvorbě komunitních plánů sociálních služeb. Takové plány jsou výsledkem několikaměsíční práce. Města, obce či větší územní celky z nich mohou zcela reálně čerpat podněty pro další rozvoj.

Laik zřejmě netuší, k čemu je takový strategický plán radnici vůbec dobrý.

Pro vedení města je vždycky dobré vědět, kam směřovat a jaké cíle si určit. Ať už se jedná o oblast regionálního

rozvoje, výstavby, cestovního ruchu nebo dopravy. Pokud je dobře zpracovaný a reálně nastavený, rozhodně ho radnice nestrčí někam na dno zásuvky, ale pracuje s ním. Stejně je to i s komunitním plánem sociálních služeb. Na něm se podílí nejen obec či město, ale i ti, kteří ty služby poskytují a ti, kteří je pak přijímají. Existující strategický či komunitní plán může pro město či obec znamenat i výhodu při projektových žádostech. Zkušenosti ukazují, že si to zadavatelé uvědomují. V poslední době jsme například na žádost Sdružení pohraničních obcí a měst okresu Jindřichův Hradec zpracovávali aktualizaci rozvojové strategie.

Znamená to, že se vydáváte zjišťovat podklady přímo do terénu?

Pochopitelně. Například pro českokrumlovskou radnici jsme zpracovávali analýzu, která měla zjistit případnou potřebnost výstavby či zřízení domova pro seniory ve městě. Komunikovali jsme s poskytovateli sociálních služeb, s občany, kteří by mohli být potenciálními klienty i se zástupci města. Zjišťovali jsme například, kde by takový objekt mohl stát, případně která budova by se mohla pro tyto účely zrekonstruovat. Po necelém půl roce jsme tak mohli předložit fundovaný dokument. Z předložených faktů se radnice mohla kvalifikovaně rozhodnout pro další postup.

Hledáte si zájemce o strategické a komunitní plány nebo na dveře KP projektu klepou se žádostmi zájemci sami?

Bylo období, kdy jsme kvůli vysokému množství zpracovávaných projektových žádostí o dotace museli zájemce o tyto služby dokonce odmítat. I díky naší současné vyšší personální kapacitě

jsme teď schopni takovým zakázkám vyhovět. I proto jsme vydali náš občanský KP info, abychom nejen starostům, ale i dalším zájemcům připomněli, že jsme stále tady. Nebojíme se vyjíždět i na jednání zastupitelstev a vysvětlujeme podrobnosti. Věřím, že našim nejlepším doporučením je i dosavadní úspěšnost při zpracování podobných zakázek.


Projektovým manažerem asi těžko bude člověk, který je zvyklý na osmi-hodinovou pevnou pracovní dobu v kanceláři.

Snažíme se vybírat lidi, kteří jsou pro svoji práci zapálení. Osvědčila se nám práce s absolventy vysokých škol. Ti se chtějí prosadit, nebojí se nových řešení a nepodléhají zatím rutině. Je pravda, že někteří po dvou, třech letech odcházejí, ale jak jsme zjistili, že v jejich profesním životopise je práce v KP projekt s.r.o. opravdu dobrým doporučením.

Vy sama jste už ve společnosti více než pět let. Jak vidíte svoji budoucnost?

Pro mne osobně je velmi vzrušující, že jsem přítomná u vývoje společnosti. Už to není jen KP projekt jako na začátku, ale spadá pod DfK Group s celou řadou dalších firem. Jsem proto vděčná, že jsem zde dostala profesní příležitost. V současné době se podílíme i na více než desítkách projektů přímo ve skupině DfK Group. Na druhé straně zase pomáháme i našim klientům, kteří byli úspěšní v žádostech o nejrůznější dotace, překonávat problémy při jejich uskutečňování. Získání dotace je totiž jen první krok. Tvrdím, že následné období přináší řadu administrativních překážek a my jim je pomáháme překonávat.

Mirka Nezvalová



SLUŽBY PRO PŘEDKLADATELE PROJEKTŮ A PROJEKTOVÝ MANAGEMENT SPOLEČNOSTI KP PROJEKT s.r.o.

Zpracování a realizace projektů, podporovaných ze strukturálních fondů a dalších veřejných dotačních zdrojů, představují jednu ze stěžejních činností společnosti. Pro předkladatele projektů máme připravenou širokou škálu služeb: od dílčích aktivit po **komplexní péči o projekt**, od jeho vzniku po jeho úspěšné dokončení.

inzerce

city catering

Nabízíme klasické i originální občerstvení formou připravených balíčků pro SEMINÁŘE – KONGRESY – ŠKOLENÍ – KONFERENCE. Připravíme individuálně dle Vašich požadavků.

www.citygastro.cz



NABÍDKA SLUŽEB SPOLEČNOSTI KP PROJEKT s.r.o.

- **Kompletní zpracování projektů** do evropských, národních a regionálních dotačních titulů
- **Poradenství** při realizaci projektů (projektový management)
- **Zpracování studií, rozvojových strategií a koncepcí** včetně strategických plánů a komunitních plánů sociálních služeb

Nechte si posoudit váš projekt z hlediska možnosti získání dotací ZDARMA.

Představujeme úspěšné projekty společnosti KP projekt s.r.o.

Žadatel: Město Borovany
Název projektu: Rekonstrukce Vodárenské ulice a komunikace Padělky v Borovanech
Program: Regionální operační program NUTS II Jihozápad
Datum zahájení projektu: 01. 03. 2006
Datum ukončení projektu: 27. 07. 2012
Celkové výdaje projektu: 26 376 307 Kč (Dotace z Regionální rady: 24 268 599 Kč - 92,5 %)

Město Borovany, zastoupené starostou města PhDr. Stanislavem Malíkem, se stalo ve spolupráci se společností KP projekt s.r.o. úspěšným žadatelem o získání finančních prostředků z Regionálního operačního programu na projekt: Rekonstrukce Vodárenské ulice a komunikace Padělky v Borovanech. „Projekt, respektive fyzická realizace rekonstrukce komunikací, byl zahájen teprve nedávno – v březnu 2011, 24. 3. 2011 proběhl první kontrolní den projektu,“ uvedla Mgr. Kateřina

Kubičková, projektová manažerka ze společnosti KP projekt s.r.o.

Hlavním důvodem realizace projektu byl špatný technický stav ulice Vodárenské a komunikace Padělky. Rozšířením a rekonstrukcí obou komunikací bude odkloněna velká část dopravy obsluhující nově se rozšiřující průmyslovou zónu na severním okraji Borovan. Cílem projektu je tak odklon dopravy z přilehlého průmyslového areálu včetně zlepšení všech parametrů komunikací a jejich vzájemné křižovatky pro



provoz nákladních vozidel. „Pro zhotovení staveb byla vybrána firma Eurovia CS a.s., která již převzala staveniště a předpokládá stavbu dokončit v červenci tohoto roku. V současné

době je realizováno přesazení aleje stromů komunikace na Padělcích a probíhají zde zemní práce,“ doplnil Ing. Bohumil Vacek z úseku investic městského úřadu Borovany.

Název projektu: Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního kardiovaskulárního centra Nemocnice České Budějovice
Program: Integrovaný operační program, oblast podpory: Služby v oblasti veřejného zdraví
Datum zahájení projektu: 01. 08. 2010
Datum ukončení projektu: 31. 07. 2011
Celkové výdaje projektu: 80 000 000 Kč (Dotace z Integrovaného operačního programu 68 000 000 Kč)

„Předmětem projektu je pořízení a obnova přístrojového vybavení komplexního kardiovaskulárního centra Nemocnice České Budějovice, a.s. (dále jen KKC ČB). Realizace projektu probíhá od srpna 2010 a jejím cílem je vytvoření moderního komplexního kardiovaskulárního centra, které svým vybavením a kvalitou poskytované zdravotní péče bude odpovídat evropským standardům kvality,“ představila projekt Mgr. Kateřina Baboučková, projektová manažerka společnosti KP projekt s.r.o. Cílem projektu je zvýšení standardů

a kvality poskytované péče v KKC ČB, a to prostřednictvím obnovy a pořízení nových, kvalitních a moderních přístrojů a technického vybavení. Na naplnění tohoto cíle se kromě uvedeného vybavení bude podílet i odborný a kvalifikovaný projektový tým, který je tvořen zkušenými odborníky KKC ČB. Realizace projektu bude mít pozitivní dopad na snížení nemocnosti a úmrtnosti na kardiovaskulární choroby.

Poskytovaná zdravotní péče je určena především obyvatelům ze spádové oblasti KKC ČB. Přímou spádovou oblastí



pro veškerou kardiovaskulární péči jsou všichni kardiovaskulární pacienti v okrese České Budějovice a další cílovou skupinu tvoří pacienti ze spádové oblasti k super specializovaným kardiovaskulárním výkonům. V této oblasti je převážně

zahrnut Jihočeský kraj a u některých výkonů do této spádové oblasti patří také část kraje Vysočina - jedná se především o kardiologické operace a další kardiologické výkony.



ANALYTICKÉ A KONCEPČNÍ PRÁCE SPOLEČNOSTI KP PROJEKT s.r.o.

Pro naše klienty zpracováváme rozvojové strategie, ale i dílčí koncepce a analýzy v řadě oblastí. Jsme připraveni navázat na proces **strategického plánování** vlastní realizací akčních plánů, konkrétních projektů a systémů grantové podpory, a to vše včetně získání podpory z veřejných dotačních zdrojů.

Více informací na: www.kpprojekt.cz

Karta hosta Lipno Card je unikátním projektem v České republice

Přilákat na Lipensko více hostů je hlavním cílem nového produktu Destinace Lipensko - karty hosta Lipno Card. Návštěvníci si ji mohou zakoupit od počátku letošního června. Manažer projektu Jan Jareš tvrdí, že pokud host využije nabídku všech sedmdesáti zapojených aktivit, může ušetřit až 3 500 Kč.

Hlavním smyslem Lipno Card je poskytnout hostům bonus za to, že si vybrali právě oblast Lipenského jezera za cíl své dovolené a zvýšit návštěvnost destinace. „Využili jsme několikaletých zkušeností z rakouských turistických destinací, kde karty hosta s úspěchem nabízejí. Jsou přesvědčeni, že díky nim se jim do příslušných regionů podaří přilákat až o třetinu více návštěvníků,“ vysvětluje Jan Jareš. Podobné poznatky mají i na Slovensku, v oblasti Liptova, kde kartu hosta uvedli do praxe vloni. Projekt Lipno Card uvítali i starostové obcí u Lipenského jezera. Starostka Přední Výtoně Regina Houšková tvrdí, že karta přichází ve správný čas. „Řada návštěvníků ji zná z ciziny. Na Lipensku je dnes už tolik aktivit, které mohou hosté využívat, že si to o nějaký sjednocující systém se slevami doslova říkalo,“ dodává s tím, že je ráda, že právě Lipensko je v naší republice s kartou hosta průkopníkem.

Více informací na www.lipnocard.cz



Třeboňský divadelní festival opět nabídne to nejlepší



7. ročník Třeboňského divadelního festivalu byl slavnostně zahájen představením Blbec k večeri, v hlavní roli s Václavem Vydrou a Janou Bouškovou. Pro organizátory festivalu, obecně prospěšnou společnost Třeboňská rozvojová, bylo největší odměnou vyprodané hlediště.

Třeboňský divadelní festival představuje každý rok – v období června až září – úspěšná představení z předešlých divadelních sezón. „Jsem ráda, že se náš divadelní festival stal již tradiční součástí třeboňského léta,“ uvedla Veronika Tlačilová ze společnosti Třeboňská rozvojová o.p.s. „Již třetí rok je v programu zahrnuté i venkovní představení, které má svou jedinečnou atmosféru. Doufám, že k dvanácti tisícům diváků, kteří již muzikál Noc na Karlštejně s nadšením zhledlo, přibude i mnoho dalších z řad příznivců Třeboňského divadelního festivalu,“ uzavřela Veronika Tlačilová.

Více informací na www.tdf.cz

Projekty komunitního plánování úspěšně ukončeny

Jihočeská rozvojová o.p.s. od roku 2010 realizuje projekty komunitního plánování na území obcí s rozšířenou působností Trhové Sviny, Vimperk, Třeboň a ve městě Český Krumlov. V současné době jsou jednotlivé komunitní plány hotovy a obce vstupují do další, neméně důležité a náročné fáze – jejich vlastního naplňování.

Komunitní plánování sociálních služeb je otevřený proces zjišťování potřeb a zdrojů a hledání řešení, která nejlépe odpovídají místním podmínkám, potřebám obce a potřebám lidí. Na plánování se podíleli zástupci obce, poskytovatelů a uživatelů sociálních služeb, přístup měla i široká veřejnost. „Velký přínos pro jednání pracovních skupin jsem spatřovala právě v účasti hostů z řad cílových skupin uživatelů sociálních služeb, kteří se aktivně zapojili do diskuse a návrhu aktivit pro řešení daného problému,“ uvedla Ing. Jaroslava Martanová, místostarostka města Vimperk a dodává: „Realizování aktivit, které jsou v plánu sociálních služeb, a jejich smysluplné využívání, bude největším přínosem pro uživatele sociálních služeb a určitou morální odměnou pro všechny, kteří se podílejí na zpracování komunitního plánu.“ Všechny uvedené projekty byly financovány z prostředků Evropského sociálního fondu prostřednictvím Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost a státního rozpočtu ČR.

V současné době realizuje Jihočeská rozvojová o.p.s. komunitní plánování sociálních služeb na území obce s rozšířenou působností Český Krumlov. V rámci přípravy a zpracování Plánu bude kladen co největší důraz na konsenzus většiny obcí v územním obvodu ORP Český Krumlov.

Více informací na www.jr-spolecnost.cz



inzerce

Společnost KP projekt s.r.o. doporučuje

Sony Center
České Budějovice

www.sonycb.cz | tel: 385 310 873



KP info - Noviny společnosti KP projekt s.r.o. České Budějovice, (Občasník – ročník V), registrační číslo: MK ČR E 15085
VYDAVATEL: KP projekt s.r.o., Riegrova 1756/51, 370 01 České Budějovice
REDAKČNÍ ZPRACOVÁNÍ: Dana Kalistová, ředitelka pro marketing a PR DfK Group
ADRESA REDAKCE: Riegrova 1756/51, 370 01 České Budějovice
GRAFICKÉ ZPRACOVÁNÍ: [tanskvy](http://tanskvy.cz)
TISK: PROTISK, České Budějovice